3

筑牢基石

编者按 打赢疫情防控的人民战争、总体战、阻击战,需要各行各业特别是担负应战应急任 务的部门以战时状态投入到紧张工作之中。而从平时状态快速转入战时状态,既需要行之有效 的战前动员,更需要将战备建设融入经常性工作。虽然后者的功效具有延迟性、无形性的特点, 却是应战应急不可动摇的基础性工程。本版今日刊发宁夏银川市国动委经济动员办公室积极探 索常态化加强动员中心战备建设的做法,供参考

#### 宁夏银川市国动委经济动员办公室常态化加强动员中心建设

### 瞄准战时练 战时不掉链

赵芃博 本报记者 路波波

(-)

2月21日,宁夏唯一一家新冠肺炎 定点收治医院,宁夏第四人民医院传染 病综合防治楼正式交付使用,该院新增 符合收治呼吸道传染病病床 154张。而 按照原计划,该项目的交付日期为今年 5月31日。

"原本4个月的工期能在15天完 成,宁夏力成电气装备动员中心功不可 没。"银川市国动委经济动员办公室专 职干部任永健介绍说,2月3日,自治区 党委、政府考虑到疫情防控需要,决定 加快该医院建设进度。基于对经济动 员中心单位的信任,上级把医院建设中 的重点项目——生产安装42台配电设 备的任务交给了肩负战时动员保障职 能的宁夏力成电气集团有限公司。受 领任务后,公司按照战时模式展开作 业,在抓好自身防疫的前提下,仅用很 短时间,就高标准完成配电设备生产安 装任务,大大推动了项目施工进程。

作为国家级经济动员中心,宁夏兴 唐米业有限公司也是按照战时要求完 成任务的。2月9日,上级要求该公司 24小时内调拨150吨优质大米驰援武汉 地区。虽然该公司的库存量足以保证 这项任务的完成,但公司没有动用库存 大米,而是组织值班人员火速投入应急 生产,仅用18个小时就完成了任务。"这 样做的目的是,既能让武汉人民吃到最 新鲜的大米,也不减少战备库存总量。" 公司负责人杨茂红这样告诉记者。

紧要关头的勇于冲锋,源于平时的 扎实抓建。"经济动员中心是为打仗服 务的,必须从入列开始就严格把关。"任 永健告诉记者,他们严格按照上级关于 经济动员中心建设的标准要求,对备选 企业进行全面考核,让一批实力强、信 誉好,具有较强国防观念和大局意识的 企业走进国防动员方阵。

严进更要严管。对于企业来说,挂 上动员中心牌子并不意味着一劳永逸, 银川市国动委每年都对各经济动员中 心单位进行量化打分考核,考核成绩不 仅与动员中心建设补助经费挂钩,而且 作为企业诚信考评的重要参考。参加 演练就是量化考核的重要内容。2017 年春节,该市国动委经济动员办公室组 织了历时14天、横跨整个春节假期的动 员支前演练,省级以上经济动员中心和 市县两级经济动员系统全部参演。

演练中,他们以支援保障某驻军部 队执行应急任务为预设条件,对各类物 资紧急动员情况进行抽查检验,对军队 地方两套指挥通信系统进行联络对接, 全面提高经济动员中心单位平战转换 和遂行任务能力。针对演练中发现的 个别企业节假日战备值班落实不到位、 物资扩大生产能力不强等问题,他们制 定了节假日经济动员中心领导值班制 度,并对动员中心单位物资储备和预案 拟制等情况做了进一步规范。

近年来,他们还借助"第三方"对动 员中心建设情况进行评估,力求公平公 正。在此基础上,结合演练表现及日常 抓建中发现的问题,摘掉了两家战备措 施落实不力、整改不到位的企业动员中 心牌子,划清动员中心建设的底线。

一方面规范进出渠道,一方面优化 队伍结构。前些年,银川市经济动员中 心米、面、油类比较多,动员内容停留在 生活保障层面。这几年,经济动员办公 室引进一些有发展潜力的科技型装备 制造企业,大大拓展了动员保障范围。

(三)

平时瞄准战时练,战时方能不掉 链。新冠肺炎疫情发生后,该市各经济 动员中心单位自发按照战时要求高效 运行。昊王米业动员中心、厚生记食品 动员中心、锦旺蔬菜配送动员中心等单 位均采取紧急生产配送的方式,向在疫 情防控一线执行任务的自治区各级公 安、司法、交通等部门捐赠和配送物资。

"虽然我市经济动员中心单位表现 突出,但在应对疫情中暴露出的问题也 不容忽视。"银川市国防动员委员会一位 领导介绍说,目前银川尚没有一家专业 生产口罩等医疗防护用品的企业,下一 步他们将重点支持相关纺织品企业转型 扩产,尽快补上医疗防护用品生产的短 板,并将其培养纳入国防动员方阵。

"考虑到疫情期间以及未来战争中 人工配送物资风险大,他们还将对机器 人等高新科技公司进行培养扶持,探索 无人配送动员模式,最大限度减少战场 风险。"该领导还告诉记者,战时需要什 么,他们就准备什么;战时需要怎么做, 他们平时就怎么练。



新冠肺炎疫情发生后,河 南省副食品动员中心——漯河 余套隔离服、近4万个口罩以 及 1700 余副护目镜已全面运 抵抗疫一线。此外,他们还向 。图为日前,双汇集 团将紧急采购的首批医疗防护 物资运往抗疫一线。

李世伟、王士刚摄影报道

江西省鄱阳县人武部

# 动员技术熟练民兵复工复产

■罗词礼 梅永前

"多亏民兵发挥了带头作用,要不然 没这么快恢复生产。"2月24日,江西省 鄱阳县芦田工业园区内机器轰鸣。园区 鄱湖米业负责人李小伟介绍说,县人武 部动员技术熟练的民兵率先走上生产

线,挑起了企业复工复产的大梁。

"鄱阳是人口大县,也是这次疫情较 重的地区。"鄱阳县人武部领导介绍说, 随着疫情得到初步遏制,他们向县疫情 防控指挥部主动请缨,发动技术熟练民 兵率先回归岗位,促进企业尽快复工复 产。他们从全县范围内挑选出900余名 生产技能熟练、思想素质过硬的青年民 兵作为重点动员对象,帮助他们办理健 康证、通行证,方便返岗复工。

笔者在傲新生物科技厂区看到,10 多名臂戴"鄱阳民兵"袖标的青年正在消 毒剂生产线上忙碌着。厂区负责人介绍 说,返岗民兵大都是技术能手,有他们冲 锋在前,就不再为提高产量而发愁了。 像该厂民兵一样,全县一大批民兵已活 跃在各条生产线上。



江苏省宿迁市宿豫区

## 民防训练基地变身疫情隔离点

#### 人防部门快速完成改造任务并实施全程保障

■本报特约通讯员 卜向梅 谢 静

双赢之举

截至2月25日,江苏省宿迁市宿豫 区人防办副主任徐凯进驻民防训练基 地已经整整1个月了。不过,与以往不 同,他和同事们这次来基地不是组织训 练,而是全程参与新冠肺炎疫情防控隔 离点的改建和保障工作。

1月24日24时起,江苏省启动重大 突发公共卫生事件一级响应。保护人民 群众生命安全和身体健康,成为各级各 部门的当务之急。很快,宿迁市宿豫区 人防办便向区疫情防控指挥部请缨:将 坐落于该区的江苏省民防训练基地改 造为疫情防控隔离点。基地占地面积 380亩,平时由区人防办负责维护管理。

建议获得批准后,大年初一,区人 防办主任温冠军就带领人防办全体人 员进驻基地,按照卫健部门提供的标 准实施改造。由于温冠军还担任区住 建局局长,他还带动住建局20多名中

层以上干部一并参与改建工作。

春节假期店铺关门,为买到原材 料,他们跑到市场上一家一家地敲门 联系;专业施工队放假,技术人员严重 不足,他们就自己动手,边干边学。经 过3天的紧张施工,102间隔离房间的 改造任务按时完成。

3天内,他们在少量技术人员的配 合下,安装单体空调49台、智能隔离门 10套、高清摄像头69个以及日处理20 吨的污水处理设施1套;所有房间都铺 上了便于消毒的地板革,水龙头都换 成感应式,隔离区中的洁净区、半污染 区、缓冲区、污染区按照要求分开…… 省疾控中心专家检查后认为:隔离点 设施配套齐全、高危险废弃物处置合 理,符合疫情隔离条件。

根据区疫情防控指挥部安排,人 防办担负隔离点启用后的后勤保障工 作。一开始,大家担心被感染,顾虑 较多。这时,徐凯第一个站出来说: "人防部门是担负战时任务的,这点考 验都经受不住,战时怎么打仗?"在他 的带动下,先后10多名同志报名参加

了隔离点的后勤保障组。

自2月3日起,隔离点陆续接收68 名隔离人员,他们有的是去武汉送物 资献爱心的热心市民,有的是救治确 诊病人的医护人员,有的是确诊病人 的密切接触者。

"隔离病毒不能隔离关爱。"后勤 保障组与所有隔离人员、医护人员建 立微信群,有需要随叫随到。为了改 善伙食,他们做到包子、面条、饺子换 着花样吃,鸡蛋、牛奶、水果天天供得 上,以保证营养,增强免疫力。同时, 他们还积极做好水、电、气供应,以及 生活垃圾、医疗废弃物的转运处置等 工作。精心的保障赢得普遍好评。去 武汉送物资回来的孙小江结束隔离后 给基地送来锦旗,以表谢意

目前隔离点工作尚未结束,人防 办领导带头加班加点,坚守岗位。温 冠军表示,人防部门担负战时防空的 核心使命,只有平时勇挑重担,战时才 能冲锋陷阵。今后遇有急难险重任 务,他们还要主动请缨,通过摔打磨 炼,不断提高应战应急本领。

动员之声

习主席在主持召开中央全面深化改 革委员会第十二次会议时强调指出,既 要立足当前,科学精准打赢疫情防控阻 击战,更要放眼长远,总结经验、吸取教 训。新冠肺炎疫情是对国家公共卫生应 急管理的一次大考,也是对全民国防动 员的一次大考。国防动员领域应把主要 功夫放在查短板、补弱项上,以举一反三 的举措,推动国防动员建设迈上新台阶,

借疫情考验之机,问国防动员建设 成效。动员潜力统计调查,是国防动员 是一些专项物资的统计调查数据全不 全、准不准、新不新。如果差距较大,应 深入探讨如何汇聚军地合力、改进工作 方法,切实搞清楚当地优势资源、特色产 业以及军地通用物资器材有什么、有多 少、在哪里、找谁征、如何运等基本问题。 确保一旦有需,能够精确动员、快速保障。

有了动员物资,就要看动员效率。而 动员效率的快慢主要取决于动员机构的运 转情况。在疫情蔓延扩散之际,要求人员 少流动、不聚集,如何保证动员机构快速高 效运转?一些动员机构运用"学习强国 APP、自动化办公平台传达上级精神、部署 本级任务、开展线上审批、实施远程监管, 做法值得借鉴。应以这次疫情防控为契 机,加快智慧动员建设步伐,提高智能化办 公水平,防止关键时刻因为"传夹子、批条 子、盖章子"耽搁时间甚至贻误战机。

借疫情防控复盘回看,总结国防动 员建设经验教训。国防动员领域可将疫 情防控这场没有硝烟的人民战争作为典 型战例,以战时动员机构来组织指挥为 想定条件,组织全程或重点阶段复盘推 演。静态方面,可从领导机构设置、动员 力量编成、方案预案编制、应急物资储备 等方面进行查缺补漏;动态方面,可从各 阶段形势研判的主动性全面性、决策的 快速性准确性、行动的及时性有效性,以 及实施过程中的协调控制能力、建立运 行机制等方面进行"回头看"。无论是从 静态方面的复盘,还是从动态方面的回 看,都要把自身及所在的动员机构摆进 去,以更好地总结经验、吸取教训。

反思之后见行动,编修方案是题中 应有之义。现实是最逼真的预案。近段 时间以来,各地区、各部门、各领域都根 据疫情防控形势,及时调整完善应对预 案,为编修国防动员预案打下坚实基 础。编修过程中,应注重从任务理解、内 容要素、法律效应等方面提炼真经,特别 是应以各级修订完善后的应对突发公共 卫生事件方案为模板,将动员预案内容 考 强 动

能

青

迎疫

情

向非战争威胁领域延伸,进一步增强动 员预案的系统性、针对性。

在编修预案的基础上,可结合恢复 经济社会秩序,开展以国防动员为课题 的动员演练。通过演练,一方面促进国 防动员体系与应急管理机制相衔接,与 经济社会发展相协调,进一步凝聚动员 合力;另一方面提高国防动员战时应战、 急时应急、平时服务的综合能力。

借疫情被逐渐遏控之势,积蓄国防 动员建设的内生动力。理论是行动的先 导,实践是理论的源泉。趁着战"疫"场 景还历历在目、战况报告还"冒着热气", 主动发起理论研究攻坚战,从战"疫"时 间和战"疫"领域两个维度全面回顾战 况,自上而下理清战果库和败绩单,分层 次、分领域、分专题组织理论研讨,丰富 完善国防动员理论体系。

此外,全民防护意识在这次疫情中 得到大幅度增强,国防动员领域应以此 为契机,聚力推进全民国防教育走深走 实,凝聚社会各界关心国防、支持国防、 建设国防的强大正能量。

#### 浙江省龙港市东海民防救援中心

## 像打仗一样抗击疫情

■本报特约通讯员 陈振旭

从1月23日到2月23日,浙江省龙 港市东海民防救援中心副中队长倪世铁 一天也没有休息,每天都为疫情防控而 奔波忙碌。像他一样,1个月以来,救援 中心的80名队员人人持续奋战在基层 抗疫一线。

东海民防救援中心主要由退役军人 组成,是一支公益性志愿者队伍,在业务 上接受市人防办和市应急管理局的双重 领导。近年来,救援中心发挥退役军人 特长,在参加各类急难险重任务中勇挑 重担,成为地方党委、政府和群众信得过 的一支救援力量。2018年至2019年,连 续2年在温州市应急救援队伍年度考核 中排名第一。2019年底,被列入浙江省 级社会应急力量培育队伍。

1月23日,浙江省启动重大突发公 共卫生事件一级响应。救援中心主动请 缨,当天受领防疫任务,当天成立任务小 组,当天走上防控一线。

救援中心环境消杀组15名队员自行 出资购买84消毒液及84泡腾片,调集3 辆消杀专用车辆,先后为全市9个片区、61

个村居进行环境消毒;广播宣传组利用人 防电声警报扩音喇叭,在全市大街小巷巡 回广播疫情防控知识和信息;隔离人员运 送组任务重、危险性大,但仍有35名队员 报名参加,成为龙港市疫情防控指挥部可 以24小时随时调动的一支生力军……

救援中心原属浙江省温州市苍南县 管理。2019年9月,救援中心所在的苍 南县龙港镇撤镇建市,救援中心转隶龙 港市管理。前不久,考虑到苍南县金乡 镇疫情防控形势严峻,救援中心仍然派 出10名民防队员参与防控工作,为当地 助了一臂之力。据统计,1个月来,救援 中心共出动队员3000余人次,车辆400 余台次,累计工作时间28800个小时。

因属于公益性组织,救援中心队员 参加各类急难险重任务均不享受任何补 贴和报酬,但他们仍然主动上阵、乐此不 疲。救援中心监事长潘志凯告诉笔者, 既然加入人民防空的行列,就要担起战 时防空、平时服务、应急支援的使命。只 有平时勇于摔打磨炼,战时才能经受住 血与火的考验。



湖南省怀化军分区组织民兵到当地工业园区喷洒消毒液,支持企业开展疫 情防控,保障复工复产 陈 辉摄